

# บทที่ 1

ความเป็นมาของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

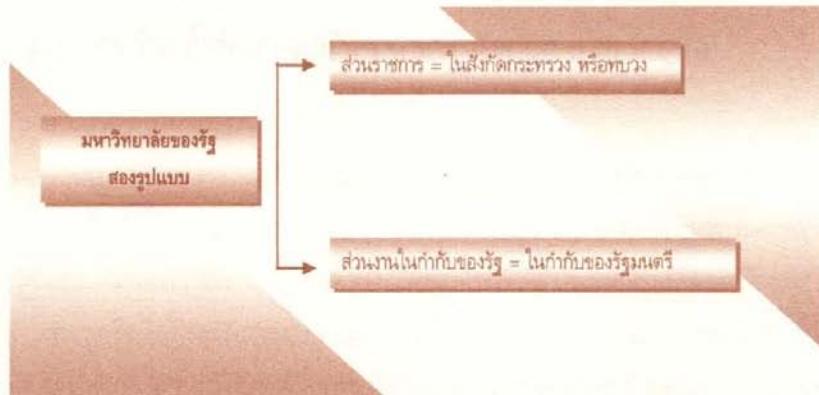




# บทที่ 1

## ความเป็นมาของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ปัจจุบันประเทศไทยมีมหาวิทยาลัยของรัฐ 2 รูปแบบ รูปแบบแรกที่รู้จักกันมานานนับ 100 ปีตั้งแต่มีมาพัฒนาระบบมหาวิทยาลัย คือ รูปแบบของการเป็นส่วนราชการ ในสังกัดของกระทรวง หรือทบวงมหาวิทยาลัยแล้วแต่กรณี ซึ่งก่อนหน้าปี พ.ศ.2533 มหาวิทยาลัยของรัฐทั้งหมด มีฐานะเป็นส่วนราชการทั้งสิ้น ยกเว้นช่วงหนึ่งที่มีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งข้อความมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์และการเมือง ในยุคดังเดิมมีฐานะเหมือนมหาวิทยาลัยในกำกับ เพียงแต่ไม่เรียกว่า มหาวิทยาลัยในกำกับ แต่เรียกว่า มหาวิทยาลัยตลาดวิชา ซึ่งไม่ได้เป็นส่วนราชการ ด้วยเหตุผลทางการเมืองที่มีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้รับมืออิทธิพลสูงมาก จึงทำให้ถูกปรับเปลี่ยน จากการเป็นมหาวิทยาลัยนอกราชการไปอยู่ในระบบราชการ แล้วก็เป็นต่อเนื่องมาจนถึงทุกวันนี้ เพราะฉะนั้นหากจะศึกษาด้านการศึกษาของไทยให้ถูกต้อง ผมคงไม่พูดว่ามหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐ มีครั้งแรกในปี พ.ศ. 2533 จริงๆ แล้วต้องอนุโลมว่ามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในสมัยตลาดวิชา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2477 เป็นมหาวิทยาลัยที่ไม่ใช่ส่วนราชการแห่งแรก ที่ผมจำได้ เพราะว่ามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เกิดพร้อมกับผม คือเกิดปีเดียวกัน แต่มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์เป็นมหาวิทยาลัยที่ไม่ใช่ส่วนราชการอยู่เพียงช่วงเดียวแล้วก็ปรับมาเป็นส่วนราชการ ในภายหลังและตอนนั้นเขาก็ไม่เรียกว่ามหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เรายังมาถือว่า มหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐในยุคใหม่ที่เกิดขึ้นตามแนวคิดของมหาวิทยาลัยในกำกับก็คือมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี และก็ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน 18 ปี มีอยู่ทั้งหมด 13 แห่ง กับอีกรูปแบบหนึ่ง คือส่วนงานในกำกับของรัฐ ในกำกับของรัฐมนตรี ซึ่งจะได้กล่าวในรายละเอียดต่อไป



ส่วนความเป็นมาของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐนั้นควร เป็นเรื่องที่ได้มีความเคลื่อนไหว ในแวดวงมหาวิทยาลัยไทยต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 40 ปี ในเบื้องต้นที่สุดแม้จะเป็นคนแรกๆ ที่ได้นำมหาวิทยาลัยไปสู่ระบบนี้ แต่ก็ไม่ใช่เป็นความคิดของผู้คนแต่ผู้เดียว ซึ่งของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เป็นเรื่องที่เกิดขึ้นตั้งแต่สมัยตั้งมหาวิทยาลัยแห่งแรกของประเทศไทย คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมัยนั้นผู้ที่เป็นผู้รับผิดชอบการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ก็ถูกเดียงกันตั้งแต่สมัยนั้น ว่าจะให้มหาวิทยาลัยเป็นส่วนราชการหรือจะให้มหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานอิสระที่ไม่เป็นส่วนราชการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยก็เกิดขึ้นในฐานะมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการ แต่ความคิดที่ได้ศึกษากันมาก่อนและเป็นประสบการณ์ของผู้บุกเบิกสมัยนั้นก็เป็น 2 ฝ่าย เพียงแต่ว่าอธิผลของระบบราชการมีอยู่สูงจึงทำให้คนส่วนใหญ่ เลือกเช่นนั้นเมื่ออาจารย์ปรีดี พนมยงค์ ตั้งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นี้แหลกครับ ถ้าเราพูดในภาษาปัจจุบันก็เป็นมหาวิทยาลัยของระบบแห่งแรกของประเทศไทย  
เพราเระมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ไม่ได้มีฐานะเป็นส่วนราชการ แต่เป็นมหาวิทยาลัยตลาดวิชาที่มี  
พระราชบัญญัติปกคล้องตนเองอยู่ บุคลากรก็ไม่ได้มีสถานภาพเป็นข้าราชการ จนกระทั้ง  
การเมืองมาเกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เข้าไปอยู่ในระบบราชการตอนหลัง  
พระชนนัณพ์ไม่ขอรับเครติตว่ามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ  
ของรัฐแห่งแรกในประเทศไทย แต่จริงๆ แล้วมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นมาก่อน ดังที่ได้กล่าว  
มาแล้ว เชื่อว่านี้คงต้องทบทวนกันในเชิงสภาพปัจจุบันของมหาวิทยาลัยของรัฐที่เป็นส่วนราชการ  
ในช่วงแรกผู้บริหารและคณาจารย์ (ในช่วงก่อนปี พ.ศ. 2510) มีประสบการณ์ในช่วงนั้นว่า  
มหาวิทยาลัยที่อยู่ในระบบราชการ บริหารด้วยรายได้ระบบระเบียบราชการที่มีกฎระเบียบ  
ข้อบังคับผูกัดมาก จึงทำให้มหาวิทยาลัยไม่สามารถที่จะบรรลุความเป็นเลิศทางวิชาการได้ และ  
พยายามที่จะพัฒนาอูปแบบการบริหารใหม่ มีการคิดและพิจารณาแก้ไขเพื่อเป็นเวลา  
ประมาณ 5 ถึง 6 ปี ผู้ที่มีอำนาจและเกี่ยวข้องในยุคนั้นก็ได้มาร่วมกันประชุมเพื่อหาแนวทาง  
รวมทั้งเดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศ เพื่อแล้วหารูปแบบมหาวิทยาลัยของไทยที่จะมี  
ความเป็นเลิศเช่นเดียวกับมหาวิทยาลัยในประเทศที่เจริญแล้ว และเห็นว่าหากมหาวิทยาลัย  
ยังคงอยู่ในระบบราชการต่อไปก็คงจะพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศได้ยาก เพราะระบบราชการ  
ไม่เอื้ออำนวยต่อการกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่เป็นหน่วยงานทางวิชาการ ที่ต้องการความคล่องตัว  
ความเป็นอิสระทางวิชาการ ความอิสระทางด้านการบริหารและต้องการเสรีภาพทางวิชาการ  
ซึ่งก็เป็นหลักของมหาวิทยาลัยทั่วโลก ในที่สุดจึงได้เสนออูปแบบที่เรียกว่า “แบบที่ 3”  
(ในปี พ.ศ. 2513) ว่า มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาล ก็คือ พิจารณาแล้วว่าถ้ายังเป็น  
หน่วยงานของรัฐ ซึ่งสามารถมีได้ 3 แบบเท่านั้น คือ

แบบที่ 1 เป็นส่วนราชการ ซึ่งมีอยู่แล้ว มีประสบการณ์ในการดำเนินงานแล้ว แต่พิจารณาแล้วว่าไม่เหมาะสม

แบบที่ 2 เป็นรัฐวิสาหกิจ ที่มีจุดประสงค์ในการทำธุรกิจ จึงไม่เหมาะสมสำหรับการเป็นมหาวิทยาลัย เพราะมหาวิทยาลัยไม่ใช่หน่วยงานด้านธุรกิจ แต่เป็นหน่วยงานประเภท ผู้ให้บริการ ในที่สุดจึงตัดสินใจแบบที่ 3

แบบที่ 3 เป็นแบบที่ไม่ได้ใช้ในประเทศไทย แต่ได้ใช้ในต่างประเทศ มาจากคำว่า “Public Independent Agency” ถอดความเป็นภาษาไทยว่า “หน่วยงานอิสระ” ในแขวงของมหาวิทยาลัย จะตรงกับคำว่า “Public Autonomous University” คือ “มหาวิทยาลัยอิสระ” และหากจะบอกว่าเป็นหน่วยงานภาครัฐ ก็อาจจะทำให้รัฐบาลในยุคนั้นถือว่าส่วนใหญ่เป็นรัฐบาลเพื่อการคุ้มครอง ไม่ได้กับคำว่าเป็นหน่วยงานของรัฐแต่ไม่เป็นราชการ ดังนั้นเพื่อให้รัฐบาลเข้าใจได้ว่ามหาวิทยาลัยยังอยู่ในกำกับของรัฐ เลยเรียก “มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ” หรือ “ของรัฐบาล ความหมายคือ ยังเป็นหน่วยงานภาครัฐอยู่ เพียงแต่ไม่เป็นส่วนราชการ แล้วก็ไม่เป็นรัฐวิสาหกิจ

เพรະจะนั้นเมื่อได้ข้อตกลงจึงเป็นอันยุติกัน ดังเดปี พ.ศ. 2513 โดยคณบดีรัฐมนตรีขณะนั้น ซึ่งมีจอมพลถนอม กิตติขจร เป็นนายกรัฐมนตรีก็เห็นชอบในหลักการ ว่ามหาวิทยาลัยได้หาก มีความพร้อมก็สามารถจะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาลได้ แต่นอกว่ามหาวิทยาลัยได้ ไม่พร้อมก็พัฒนาต่อไป เพียงแต่ในขณะนั้นยังไม่มีมหาวิทยาลัยได้แสดงความพร้อมที่จะพัฒนา เป็นสถาบันภาษา

หลังจากนั้นมา รัฐบาลทุกสมัยก็จะมีนโยบายเห็นพ้องว่า จะสนับสนุนให้มหาวิทยาลัย พัฒนาไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาลตามความพร้อมและความสมควรใจ โดยไม่ได้มีการบังคับ หากมหาวิทยาลัยมีความพร้อมและสมควรใจ รัฐบาลก็สนับสนุน ซึ่ง ก็เป็นแบบมีมาจนถึงปี พ.ศ. 2533 ซึ่งตอนนี้มีแผนอุดมศึกษาระยะยาวยา 15 ปี ที่ทบทวนมหาวิทยาลัย ได้จัดทำขึ้นมา และในแผนระยะยาวยา 15 ปี ก็ได้นั่นว่าหากมหาวิทยาลัยไทยจะแข่งขัน จะเข้าสู่ มาตรฐานสากล จะบรรลุความเป็นเลิศได้มากขึ้น จะพัฒนาไปสู่ “มหาวิทยาลัยในกำกับ” ก็สามารถทำได้ และได้นำเสนอไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาวยา 15 ปี ว่าถ้าจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ ให้เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐไปเลย ถ้าเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการเดิมอยู่ ก็ให้ใช้ช่วงเวลา 15 ปี ของช่วงแผนอุดมศึกษาระยะยาวยา 15 ปีนี้พัฒนาไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัย ในกำกับให้หมดทุกแห่ง ในที่นี้ก็มีมหาวิทยาลัยทั้งหมด 20 แห่ง (โดยประมาณ) ดังนั้นปี พ.ศ. 2533 จึงเป็นปีประวัติศาสตร์ที่มีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสูรนารี และไม่

ต้องใช้คำว่า มหาวิทยาลัยออกนอกรอบเพราะตั้งขึ้นมาก็เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ แล้ว และหลังจากนั้นมีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยลักษณ์ ในปี พ.ศ. 2535 และตามด้วยมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในปี พ.ศ. 2541 และในช่วงเดียวกันนั้นมีมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการแห่งหนึ่ง คือ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ที่พัฒนาขึ้นมาเป็นมหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐ จึงเป็นมหาวิทยาลัยแห่งแรกที่เป็นส่วนราชการมาก่อน (ไม่ได้เกิดใหม่) และปรับเปลี่ยนสถานภาพมาเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ส่วนเหตุผลที่มีการเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐนั้น เกิดขึ้นหลังจากที่ ดร.สุเมธ แย้มสุ่น ได้อธิบายแล้วว่าในปี พ.ศ. 2546 รัฐบาลในสมัยนั้นขอให้สภากิจศึกษาแห่งชาติกับทบทวนมหาวิทยาลัยร่วมกับทบทวนเรื่องมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐอีกรั้ง และขอให้กำหนดหลักสำคัญ 4 ประการของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งต่อมาก็มีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ปี พ.ศ. 2542 โดยกรรมการการศึกษาของสภาผู้แทนเป็นผู้ดำเนินการ ตอนนั้นผมดำรงตำแหน่งที่วุฒิสภา และได้มีโอกาสไปร่วมเป็นกรรมการวิสามัญเพื่อพิจารณาพระราชบัญญัตินี้ด้วย โดยได้มีการทบทวนอีกรั้ง ดังนั้นจะเรียกว่าเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาลไม่ได้ เพราะมหาวิทยาลัยไม่ใช่เป็นของรัฐบาล ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไรก็ตามแต่องค์กรนี้เป็นองค์กรของรัฐ เมื่อเป็นองค์กรของรัฐก็ให้ตัดคำว่า “บาล” ออกจึงจะถูกต้อง มีขณะนี้รัฐบาลอาจจะเกิดความเข้าใจผิดคิดว่าเป็นองค์กรของรัฐบาล

ซึ่งผู้ที่มีส่วนร่วมก็ไม่ต้องการให้การเมืองเข้ามาเกี่ยวข้อง จึงมาเปลี่ยนเมื่อปี พ.ศ. 2542 โดยให้คำว่า มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ แล้วหากว่าเป็นหน่วยงานประเภทเดียวกันก็ให้เรียกว่า เป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐด้วย และนี่คือที่มาของชื่อ มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ดังนั้น ในส่วนของการดำเนินมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เช่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี มหาวิทยาลัย ราชภัฏลักษณ์ โดยพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในปี พ.ศ. 2533 และ มหาวิทยาลัยราชภัฏลักษณ์ ในปี พ.ศ. 2535 ในพระราชบัญญัติทั้งสองฉบับในขณะนั้นยังใช้คำว่า มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาลอยู่ 2 แห่ง แต่หากมหาวิทยาลัยได้เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ของรัฐดังปี พ.ศ. 2542 นั้น จะไม่มีคำว่า ในกำกับของรัฐบาล แต่เป็น ในกำกับของรัฐ

นอกจากนี้ก็มีมหาวิทยาลัยอีกประเภทที่ไม่ทราบว่ามีสถานะเป็นส่วนราชการหรือ ไม่เป็นส่วนราชการ คือมหาวิทยาลัยสงเคราะห์ แห่ง ซึ่งในความเป็นจริงแล้วไม่เคยอยู่ในระบบ ราชการ เพราะก่อตั้งโดยพระบรมราชโองการ และต่อมาถูกเปลี่ยนชื่อบัญญัติของมหาเถรสมาคม แล้วเข้าสู่ระบบของมหาวิทยาลัย แต่แทนที่จะเข้าสู่มหาวิทยาลัยในระบบเป็นส่วน ราชการ แต่กลับกลายเป็นว่าเข้าสู่ระบบมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งมหาวิทยาลัยทั้ง 2 แห่งนี้ก็ไม่เคยมีข้าราชการ และผลิตได้ว่าเจ้าคุณธรรมโภคชาจารย์ ซึ่งขณะนั้นท่านยัง เป็นพระราชนูนี อธิการบดีของมหาวิทยาลัย “ได้กล่าวว่าเรื่องของมหาวิทยาลัยในกำกับ ของรัฐนั้นหมายอย่างยิ่งสำหรับมหาวิทยาลัยสงเคราะห์ เพราะเหตุว่า บุคลากรเป็นพระสงฆ์ จึงไม่

สามารถเป็นข้าราชการได้ และหากไม่มีมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ประสงจะไม่สามารถเป็นอธิการบดีได้ เพราะอธิการบดีต้องเป็นข้าราชการ เพราะฉะนั้นเมื่อเลือกเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มหาวิทยาลัยสองที่ แต่ จึงเป็นมหาวิทยาลัยที่คล่องตัวและเหมาะสมเป็นอย่างยิ่ง เพราะมหาวิทยาลัยสองที่ แต่ไม่เคยเป็นส่วนราชการมาก่อน ดังนั้นเมื่อจะเป็นมหาวิทยาลัย ก็สามารถเลือกประเภทของมหาวิทยาลัยได้ จึงเลือกเข้ามาอยู่ในประเภทมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เมื่อปี พ.ศ. 2540 ก่อนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 1 ปี



“ที่จริงเมื่อเราคิดกันถึงเรื่องความเป็นอิสระของมหาวิทยาลัย เริ่มตั้งแต่ปี 2506 ซึ่งมีการสัมมนาภักดิ์ครั้งแรกที่คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยแล้วตอนนั้นมีมหาวิทยาลัยอยู่ 7 แห่ง ผู้นำสมัยนั้นเมื่อมาสัมมนา ก็คือการแสวงหาชูปแบบว่าสถาปนามหาวิทยาลัยของไทยจะมีความเป็นเลิศ

เช่นเดียวกับมหาวิทยาลัยในประเทศที่เจริญแล้วชัด ๆ ก็คือว่าอยู่ในระบบราชการ นี่บรรลุความเป็นเลิศได้ยาก เมื่อจากกฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการซึ่งไม่เหมาะสมกับมหาวิทยาลัย พันธกิจการมหาวิทยาลัยของไทยเอาไว้”



“เมื่อคิดเข่นนั้นก็พยา想像แสวงหารูปแบบ  
แล้วในที่สุดก็พบว่า รูปแบบที่ไม่เป็นส่วน  
ราชการแล้วก็ปัจจุบันอยู่ในหลายประเทศน่าจะ  
เป็นรูปแบบที่เหมาะสม ตอนนั้นก็ไม่ ก็สัมมนา  
กันอยู่ทั้งหมด 7 ปี ไปสรุปได้ในปี 2513 และ  
กิตติซึ่งได้ตั้งแต่สมัยนั้นซึ่งว่ามหาวิทยาลัยใน  
กำกับของรัฐบาล ด้านว่าที่มาของเชื่อมมหาวิทยาลัย  
ในกำกับของ รัฐบาลจะไม่ใช่ของรัฐบาลฯ ทำให้  
ถึงซื้อย่างนั้น สมัยนั้นคิดกันว่าถ้าไม่ตั้งซื้อ  
ให้ดี จะไม่วันพัฒนาไปสู่รูปแบบนี้ได้ เพราะ

ในช่วงนั้นรัฐบาลส่วนใหญ่จะเป็นรัฐบาลเผด็จการที่ได้อำนาจรัฐมาจากการปฏิวัติ  
รัฐประหาร แล้วรัฐบาลสมัยนั้นเนี่ย ต้องการจะควบคุมมหาวิทยาลัย เพราะจะนั้น  
ถ้าไปตั้งซื้ออะไรในลักษณะที่เป็นอิสระมาก ๆ มีเสรีภาพเยอะ ๆ ก็ทำนายได้เลย  
ว่ารัฐบาลเผด็จการยอมไม่ปล่อยแล้วก็ยอมไม่เห็นด้วย แล้วกับอันที่ 2 นะ มันมี  
ข้อสงสัยว่าถ้าปรับจากการเป็นมหาวิทยาลัย คือ จากส่วนราชการไปเป็นอย่างอื่น  
มันจะกลายเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนหรือเปล่า รัฐโดยรัฐบาลจะยังถือว่ามีภาระหน้าที่ในการ  
สนับสนุนหรือไม่ ผู้ร่วมคิดในสมัยนั้นจึงตั้งซื้อเอาไว้รัฐบาลพอสมควรว่าให้เรียกว่า  
มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาล เพื่อแสดงให้เห็นว่ารัฐบาลยังควบคุมอยู่นั้นคือที่มา”